



Conseil de  
développement

Etude de préfiguration d'un  
pôle de développement de  
l'économie sociale et solidaire  
au Pays de Vitré-Porte de  
Bretagne

BILAN

de l'étude de préfiguration  
Avril 2012 – Février 2013

---

Commission ESS

Conseil de développement

du Pays de Vitré-Porte de Bretagne

Janvier 2013



Projet co-financé par :



# Sommaire

<b>1 - Contexte</b> .....	1
<b>2 - Méthodologie</b> .....	2
<b>3 - Déroulé de la préfiguration</b> .....	3
<b>Phase 1 : Etat des lieux et entretiens d'acteurs</b> .....	3
Mobilisation et sensibilisation .....	4
<b>Phase 2 : Co-construction du projet et du plan d'actions</b> .....	5
<b>4 - Construction de partenariats et coopération</b> .....	6
Partenaires rencontrés.....	6
Conseil de développement.....	6
Présentation du projet aux élus.....	6
Participation au réseau des pôles bretons.....	6
<b>5 – Validation et création</b> .....	7
Phase de validation.....	7
Création de la structure.....	7
Prolongation de la mission.....	7
<b>6 – Compte-rendu financier</b> .....	8
<b>7- Annexes</b> .....	9
Liste des documents produits.....	10
Tableau récapitulatif des réunions.....	11
Liste des membres de la commission ESS.....	12
Liste des personnes rencontrées.....	13
Liste des personnes ayant répondu à l'Appel à Soutien.....	15
<b>Synthèse de l'étude de préfiguration: état des lieux ; projet ; plan d'actions ; budget prévisionnel</b> ..... ;.....	16

# 1 - Contexte

A l'initiative d'un groupe d'acteurs de l'ESS du Pays de Vitré-Porte de Bretagne et de la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (CRES), une commission ESS réunissant différents acteurs du territoire s'est créée au sein du Conseil de développement du Pays de Vitré-Porte de Bretagne.

Au démarrage, quatre acteurs associatifs du territoire, ( Jean Louis Lapouge (Accueil Paysan), Raphaël Giffard (ADMR Vitré), Jean-Yves Breton et Jean Marie Dean (association Tremplin), constatant le développement de ces pôles sur les autres Pays d'Ille et Vilaine, prennent l'initiative de solliciter la CRES au cours du printemps 2011, de rencontrer les salariés du Pays et du Conseil de développement pour connaître les dynamiques déjà existantes, et d'organiser un premier rendez vous d'information le 14 juin 2011 à l'intention de toute personne intéressée.

Le 19 septembre 2011, le groupe d'acteurs pilotes, représentant désormais une douzaine de structures, souhaite lancer une démarche de préfiguration d'un pôle ESS sur le Pays, afin de :

- Se connaître : savoir si l'on fait partie de l'Economie Sociale et Solidaire, recenser et mobiliser les acteurs de l'ESS sur le territoire ;
- Se reconnaître : savoir quelles sont les rôles et actions des structures du territoire, organiser le fonctionnement du pôle (statut, gouvernance, finances), s'y retrouver et travailler sur des projets partagés ;
- Se faire connaître : développer l'Economie Sociale et Solidaire, collaborer avec les autres acteurs du territoire

Le Conseil de développement, et, à travers lui, le comité de pilotage Pays, sont alors sollicités pour leur soutien sur la démarche. Le Conseil de développement est plus particulièrement appelé à devenir l'animateur de la réflexion sur la création d'un pôle. Le Conseil d'administration du Conseil de développement puis le Comité de pilotage Pays valident cette proposition aux dates respectives des 21 septembre et 17 octobre 2011.

Lors de la réunion du 7 novembre, le groupe d'acteurs intègre le Conseil de développement en y formant un nouveau groupe de travail sur l'ESS. Cette commission décide alors de co-construire une charte des valeurs partagées dans laquelle les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire se retrouveront et de recruter un(e) salarié(e) pour mener une étude de préfiguration. Soutenue par le Conseil Régional, le Conseil Général d'Ille-et-Vilaine, et l'Etat, cette étude a démarré le 2 avril 2012 pour une période de neuf mois.

Le Centre Social de Vitré accepte de porter le poste de chargée de mission de l'étude de préfiguration, mise à disposition du conseil de développement.

## 2 – Méthodologie

### Organisation et suivi de l'étude

Plusieurs partenaires ont coopéré pour organiser et mener cette étude de préfiguration :

- le conseil de développement et sa commission économie sociale et solidaire
- le centre social de Vitré
- le Pays de Vitré-Porte de Bretagne

Une réunion de ces différents acteurs a permis en début de mission de clarifier la feuille de route de la chargée de mission et d'organiser les inter-relations entre les partenaires.

- Pilotage du projet : la Commission ESS (CESS)
- Pilotage technique : 2 référents désignés par la CESS/chargée de mission
- Réunions et échanges réguliers : animatrice du Conseil de développement / chargée de mission
- Réunions de suivi régulières : chargée de mission/référents de CESS/employeur (Centre Social)
- Participation hebdomadaire de la chargée de mission aux réunions d'équipe du Pays

### Feuille de route de l'étude

Il a été choisi de mener l'étude en 3 phases : une première sur l'état des lieux des acteurs économie sociale et solidaire du territoire et la mobilisation/sensibilisation, la seconde sur la co-construction du projet et d'un plan d'actions, la troisième sur la création (sous condition de validation collective de l'opportunité de créer un pôle en fin de phase 2)

La commission économie sociale et solidaire du Conseil de développement a fixé début 2012 les objectifs de l'étude de préfiguration :

- Associer les différentes composantes de l'Économie Sociale et Solidaire que sont les associations, les coopératives et les mutuelles, et les trois territoires du Pays de Vitré Porte de Bretagne ;
- Vérifier l'intérêt de l'ensemble des acteurs de l'ESS sur ce projet de pôle, et encourager leur implication tout au long de la démarche ;
- Promouvoir les valeurs de l'ESS auprès des acteurs et des partenaires, en associant notamment des élus locaux intéressés à la réflexion ;
- Informer les élus locaux et la population de la démarche ;
- Définir les actions prioritaires à entreprendre, à partir des pratiques et besoins des acteurs ;
- Fixer les missions du pôle et organiser son fonctionnement (statuts, gouvernance, finances), en respectant le principe de subsidiarité.

### Méthode de pilotage du projet

**Ouverture** : La commission ESS du conseil de développement était ouverte à toute structure ou

personne physique souhaitant s'impliquer dans le projet d'étude de préfiguration.

Ces réunions ont été principalement menées en soirée pour permettre aux administrateurs bénévoles de participer et à partir de 20h30 pour faciliter l'accès aux personnes actives et aux femmes.

**Participation** : Les réunions ont été organisées de façon la plus participative possible.

**Régularité** : La commission ESS s'est réunie en moyenne 1 fois par mois durant la préfiguration.

**Convivialité** : Les commissions ESS ont généralement été précédé d'un Apéro Réseau Partagé, pour favoriser l'inter-connaissance et la convivialité des rencontres.

**Territoire** : Les commissions ESS ont été organisées sur les 3 territoires des EPCI (Vitré, Châteaubourg, Amanlis, La Guerche de Bretagne, Domalain). Les salles ont été mises à disposition gracieusement par des associations, des municipalités et le Pays de Vitré-Porte de Bretagne.

**Coopération** : La CESS a participé et rendu-compte par des rapports d'étape au Conseil d'Administration du Conseil de développement, au Comité de pilotage du Pays de Vitré-Porte de Bretagne.

## 3 – Déroulé de la préfiguration

### Etat des lieux et entretiens d'acteurs (Phase 1 :mai à septembre 2012)

Mené de mai à juillet, l'état des lieux s'appuie sur trois volets :

1. la recherche de sources documentaires sur le contexte territorial
2. la caractérisation quantitative et statistique de l'ESS sur le Pays de Vitré-Porte de Bretagne
3. des entretiens qualitatifs d'acteurs

Les enquêtes qualitatives menées auprès des acteurs de l'ESS avaient pour objectifs :

- connaître les représentations, la connaissance et l'intérêt des acteurs pour l'économie sociale et solidaire, enrichir la définition des valeurs de l'ESS
- connaître leurs pratiques
- identifier leurs besoins, les attentes et les enjeux vis à vis d'un réseau
- connaître leur intérêt pour la création d'un pôle

En avril 2012, la commission propose de réaliser l'enquête auprès de 80 à 100 acteurs, dont 50 à 70 acteurs de l'ESS.

#### Méthodologie participative : groupe d'enquêteurs volontaires

Un panel d'acteurs a été élaboré par un groupe désigné par la commission selon les critères suivants :

- représentation par **familles de l'ESS** (associations, coopératives, mutuelles)
- représentation **géographique** des 3 EPCI
- représentation des **typologies d'acteurs** : (administrateur/rice-s et salarié-es)
- représentation de différents **secteurs d'activité**

Une grille d'entretien ainsi qu'une fiche d'identité à compléter par les structures ont été réalisées.

Un groupe d'enquêteurs volontaires s'est constitué au sein de la commission ESS pour mener des entretiens avec la chargée de mission. 7 membres de la commission ont ainsi pu mener 17 entretiens. Cette méthode avait un triple objectif : augmenter le nombre d'entretiens réalisés, permettre aux acteurs de l'ESS de se rencontrer et de mieux se connaître, partager à plusieurs l'analyse de ces entretiens.

Un temps de formation a été réalisé avec ce groupe afin d'apporter les éléments méthodologiques nécessaires au bon déroulement et à l'homogénéité de ces entretiens.

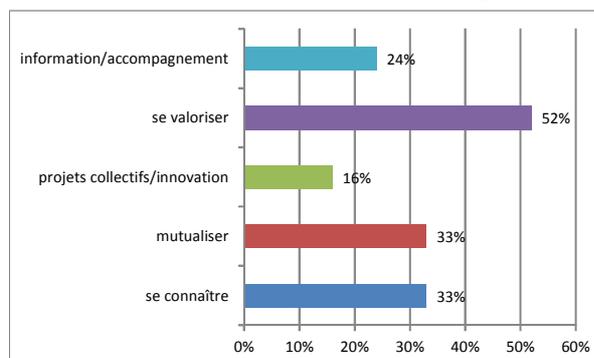
Les enquêteurs ont apprécié ces temps d'entretien, ont réalisé que les perceptions du projet pouvaient être très différentes selon les personnes rencontrées et ont pu ainsi faire la connaissance d'autres acteurs de l'ESS sur leur territoire.

#### Résultats

**Sur un panel de 65 structures contactées, 54 ont pu être rencontrées, soit un total de 75 personnes.**

Il était très important pour la commission ESS que la démarche ne soit pas descendante et qu'elle n'oriente pas les acteurs. La vigilance des enquêteurs consistait à ne pas créer de besoins mais d'identifier le plus objectivement possible l'intérêt pour la mise en place d'un réseau local pour développer l'économie sociale et solidaire et s'appuyer sur une envie collective d'agir ensemble.

Synthèse des attentes principales des acteurs rencontrés



## Mobilisation et sensibilisation (avril à décembre 2012)

### Réflexion et inter-connaissance: les réunions de la commission

3 réunions

26 avril 2012 : rencontre et objectifs de l'étude et des entretiens

21 mai 2012 : rapport d'étape, débat sur le périmètre, préparation de présentation aux élus

27 juin 2012 : inter-connaissance et préparation collective de la restitution de l'état des lieux

Les réunions de la Commission ESS ont permis aux acteurs de se connaître, de réfléchir ensemble aux atouts et faiblesses de l'ESS, à quel sens donner au pôle. L'animation des rencontres était assurée par la chargée de mission et les 2 référents de la CESS.

Les débats ont porté sur la démarche du projet, sur le partage de valeurs communes, sur les représentations de l'ESS, sur le périmètre de l'ESS, sur l'acceptation des entreprises hors économie sociale et solidaire mais porteuses de projets et d'actions solidaires, sur les potentiels du territoire, sur la manière de sensibiliser et mobiliser les acteurs, sur l'opportunité de créer le pôle, sur les pistes d'objectifs et d'actions à développer dans le pôle.

Elles ont également permis de co-organiser les temps d'animation et d'informations auprès des acteurs ESS et des élus.

Une réelle dynamique de réseau s'est créé au fil de l'étude.

Un **noyau d'une dizaine d'acteurs** s'est mobilisé de façon très régulière (1 à 2 fois par mois)

Un **second cercle** de personnes impliquées de façon régulière s'évalue à **10 personnes**.

Un **troisième cercle** de personnes impliquées de façon plus ponctuelle (ont participé à au moins 1 rencontre ou atelier, ont répondu à l'appel à soutien) s'évalue à **22 personnes**.

### Information et sensibilisation

Une base de données e-mailing pour diffuser de plus en plus largement les invitations et informations sur l'étude en cours a été constituée au fur et à mesure : **171 contacts**.

Chaque réunion de commission ou atelier de réflexion était ouvert à toutes les structures et personnes intéressées sur le territoire (acteurs ESS, élus locaux, partenaires).

Des publications dans Ouest France et le Journal de Vitré, ainsi que sur le blog du Conseil de développement et dans la Lettre de Pays ont permis de diffuser largement les informations sur les étapes de l'étude et sur les temps de rencontres ouverts à tous : restitution du 19 septembre, ateliers ESS d'octobre, restitution de l'étude le 23 novembre.

Des lettres d'information ESS sous la forme de newsletter ont été diffusées par e-mail durant la première partie de l'étude : actualités ESS et initiatives d'acteurs locaux.

## **Co-construction du projet et plan d'actions (Phase 2 : octobre à décembre)**

4 réunions de CESS

4 octobre 2012 : débat sur les objectifs du pôle et préparation des ateliers collectifs

6 novembre 2012 : travail sur le plan d'actions et préparation de la restitution en plénière

27 novembre 2012 : débat sur l'opportunité et le processus de décision

19 décembre 2012 : détermination des acteurs à créer un pôle

2 restitutions en plénière

19 septembre 2012 : restitution de l'état des lieux, débat, production collective sur le projet

23 novembre 2012 : restitution du projet, débat, témoignages extérieurs

5 ateliers thématiques « passer de l'idée au projet »:

9 octobre 2012 : Se connaître: création d'un annuaire interactif

15 octobre 2012 : Mutualisation

24 octobre 2012 : Valorisation du Bénévolat

26 octobre 2012 : Information et accompagnement des acteurs ESS

29 octobre 2012 : Charte des valeurs communes

### La restitution de l'état des lieux

La phase 1 s'est achevée le 19 septembre 2012 par la restitution de l'état des lieux aux acteurs

rencontrés entre mai et juillet ainsi qu'à l'ensemble des membres du conseil de développement. Les 45 participants ont travaillé en petits groupes sur les 5 grandes attentes vis à vis du pôle : se connaître, se valoriser, être accompagnés et informés, mutualiser, innover à plusieurs.

Les ateliers « de l'idée au projet »

A partir des problématiques soulevées par l'état des lieux et les pistes exprimées lors de la restitution du 19 décembre, des groupes se sont formés et des ateliers thématiques ont été proposés (ouverts à tous). 5 ateliers ont eu lieu en octobre. Ils ont permis de rendre le projet plus concret pour les acteurs, de confirmer les objectifs du pôle et d'affiner le plan d'actions. 27 personnes se sont inscrites aux ateliers, 19 participants au final.

La restitution du projet de pôle :

Le projet finalisé assorti d'une proposition de plan d'actions restant à prioriser a été présenté en plénière le 23 novembre 2012 (invitation aux acteurs ESS du territoire, membres du conseil de développement, partenaires et élus locaux, grand public.)

Les données des ateliers et réunions de la commission ont été compilées et présentées selon 2 enjeux : Soutien aux acteurs et porteurs de projet ESS / Valorisation et développement des activités de l'ESS au service du territoire.

Ce projet a été débattu et validé en plénière. Cependant, une attente de vision plus concrète des missions du pôle ont été exprimées.

Les exemples extérieurs : visites et témoignages de pôles ESS

Les témoignages des pôles de développement de l'ESS existants ont été sollicités dans la phase de construction du projet : témoignage de la CADES lors de la restitution du 23 novembre, visite des pôles de Vallons Solidaires (6 décembre 2012) et EcoSolidaires (11 décembre). Ces visites ont permis de rassurer les acteurs mobilisés sur leur démarche et notamment sur le fait que le plan d'actions d'un pôle prend corps durant la première année de fonctionnement.

## 4 – Construction de partenariats et coopération

L'information et la construction d'une coopération avec les élus locaux et quelques partenaires faisait partie des priorités des membres de la commission ESS. Des entretiens individuels ont parfois été difficiles à organiser mais des temps de rencontres réguliers ont permis d'assurer ce lien durant l'étude.

L'avis du conseil de développement et du comité de pilotage du Pays de Vitré-Porte de Bretagne était inclus dans le calendrier de la mission de préfiguration.

### Partenaires rencontrés

Des entretiens individuels ont permis de rencontrer des partenaires et élus locaux afin de connaître leur représentation de l'ESS et faire connaître le projet de pôle.

3 mai 2012 : présentation ESS et projet d'étude à l'équipe salariée du Pays de Vitré-Porte de Bretagne

14 mai 2012 : entretien individuel avec Didier Quintin, MEEF

31 mai 2012 : entretien collectif avec les animateurs économiques des EPCI

7 juin 2012 : entretien individuel avec JC Debois, conseil de développement

16 octobre 2012 : entretien individuel avec JC Blouin, conseiller général

25 octobre 2012 : entretien individuel avec MJ Halet et JD Guibert, CCAS Vitré

13 novembre 2012 : entretien avec Sébastien Bréhin, CCAS Vitré

29 novembre 2012 : participation aux ateliers du Vivre Ensemble à Vitré

10 décembre 2012 : entretien de coopération avec Didier Quintin, MEEF

13 décembre

15 décembre 2012 : rdv reporté avec Isabelle Le Callenec, conseillère générale, le

### Conseil de développement

Une coopération et une information régulière s'est effectuée avec le conseil de développement durant l'ensemble de l'étude. La Commission ESS a eu le souci de participer et croiser les problématiques avec les autres commissions thématiques.

4 temps de rencontres :

- 6 juin 2012 : présentation d'un rapport d'étape de l'étude au Conseil d'Administration
- 1er octobre 2012 : participation à la soirée de la commission Bien Etre au Travail à Vitré
- 10 novembre 2012 : participation et présentation du projet à la Journée Identité & Associations organisé par la commission Identité
- 11 décembre 2012 : présentation du projet au Conseil d'Administration : avis favorable

### Présentation aux élus

La coopération étroite avec le Pays de Vitré-Porte de Bretagne a permis une présentation régulière des avancées du projet aux élus du territoire réunis en comité de pilotage Pays.

Des rendez-vous avec chaque EPCI ont été sollicités mais difficiles à organiser.

Une présentation en bureaux communautaires a été sollicitée pour le 1er trimestre 2013.

3 présentations en comité de pilotage Pays

- 15 juin 2012 : présentation de l'état des lieux au comité de pilotage du Pays
- 19 octobre 2012 : présentation d'un rapport d'étape au comité de pilotage du Pays
- 17 décembre 2012 : présentation du projet et du plan d'action – avis favorable

### Participation au réseau des pôles ESS bretons et réunions du réseau

Durant toute la durée de la préfiguration, la chargée de mission a participé au réseau des pôles coordonné par la CRES Bretagne, notamment à la formation mutualisée InterPôles « Développer les compétences stratégiques et d'animation des chargés de mission des pôles » ainsi qu'à l'Assemblée des Pôles Bretons avec Jean-Louis LAPOUGE, référent de la CESS, le 30 mai 2012.

Participation aux réunions d'information : 10 ans d'Elan Créateur le 31 mai ; Fonds Européens et ESS le 19 novembre.

## 5 – Validation et création

### Phase de validation (décembre)

Suite à la plénière du 23 novembre 2012, les membres de la commission ont souhaité lancer un appel à soutien afin de connaître la volonté des acteurs de l'ESS à s'engager dans la création du pôle.

Cet appel à soutien lancé le 9 décembre 2012 par internet a recueilli 24 réponses (15 personnes morales, 11 personnes à titre individuel).

A cette liste s'ajoute le noyau de personnes mobilisés dans la commission ESS, soit une douzaine de personnes.

Un avis favorable ayant été émis à l'unanimité par le CA du Conseil de développement le 11 décembre 2012 puis par le Comité de pilotage Pays le 17 décembre 2012, les membres de la commission ESS se sont réunis le 19 décembre 2012 et ont décidé de créer une association autonome pour porter le pôle de développement de l'ESS du Pays de Vitré-Porte de Bretagne. Une date d'Assemblée Générale Constitutive a été fixée au 7 février 2013.

### Création de la structure (décembre-février)

3 réunions

19 décembre 2012 : choix de créer une association – débat sur les critères d'adhésion

16 janvier 2013 : travail sur les statuts et la charte des valeurs du pôle

30 janvier 2013 : débat sur la dénomination du pôle, les locaux, la fiche de poste

1 Assemblée Générale Constitutive le 7 février 2013 à Domalain

1 Conseil d'Administration le 14 février 2013

Les réunions ont permis de débattre du modèle économique, des critères d'adhésion, de la charte des valeurs du pôle, d'écrire et d'amender les statuts puis dans un second temps de débattre de la dénomination du pôle, des locaux et de la fiche de poste.

Ils ont été adoptés lors de l'Assemblée Générale Constitutive du 7 février 2013.

Un Conseil d'Administration puis un Bureau ont été constitués le 14 février 2013. La fiche de poste en vue d'un recrutement a été validée. Les dossiers de demande de subvention ont été préparés et envoyés le 15 février.

### Prolongation de la mission du 5 janvier au 28 février

Afin d'accompagner la commission ESS dans le processus de création de l'association et finaliser la phase 3 de l'étude de préfiguration, la mission de Sonia Velly a été prolongée jusqu'au 28 février à temps partiel. Cette prolongation a été rendue possible grâce à des financements restants sur le budget de l'étude de préfiguration.

## 6 – Compte-rendu financier

---

## 7 – Annexes

### Liste des documents produits

Feuille de route et calendrier de la mission	26/04/12	Commission ESS Comité de suivi mission
Organigramme de la mission	26/04/12	Commission ESS Comité de suivi mission
Fiche des chiffres clés de l'ESS sur le PVPB	26/04/12	Commission ESS Acteurs ESS rencontrés, élus
Fiche retour d'expérience du pôle BRAS	26/04/12	Commission ESS
Présentation de la mission	02/05/12	Equipe Pays
Questionnaire Entretien d'acteurs	02/05/12	Acteurs rencontrés
Fiche Identité Structure	02/05/12	Acteurs rencontrés
Rapport d'étape 1	21/05/12	Commission ESS; CA du conseil de développement ; Copil Pays
Rapport d'étape 2	27/05/12	Commission ESS
Fiche pour le comité de pilotage	15/06/12	Comité de pilotage Pays
Etat des Lieux des acteurs ESS	12/09/12	Commission ESS, acteurs ESS rencontrés, Conseil de développement, partenaires financiers, blog du CD
Compte-rendu des échanges de la restitution de l'état des lieux	11/10/12	Commission ESS, acteurs ESS rencontrés, Conseil de développement
Fiche pour le comité de pilotage	19/10/12	Comité de pilotage Pays
Présentation du projet de pôle et plan d'actions	23/11/12 07/12/12	Participants à la restitution du 23/11/12, Commission ESS, acteurs ESS rencontrés, Conseil de développement, élus locaux, blog du CD
Appel à Soutien au Projet	07/12/12	Acteurs ESS du territoire
Compte-rendu des échanges de la restitution du 23/11/12	14/12/12	Participants à la restitution du 23/11/12, Commission ESS, acteurs ESS rencontrés, Conseil de développement
Fiche comité de pilotage – Avis sur Projet	17/12/12	Comité de pilotage Pays
Compte-rendu des visites de pôles ESS	28/12/12	Commission ESS, acteurs ESS, Conseil de développement
Bilan de l'étude de préfiguration	28/12/12	Commission ESS, partenaires financiers
Statuts du pôle et charte des valeurs		
Fiche de poste		

**Tableau récapitulatif des réunions**

Motif de la réunion - Instance	Date	Lieu	Acteurs ESS présents	Elus & partenaires présents	Etapes
Information et objectifs de l'étude - Commission ESS (CESS)	26/04/12 20h30	Châteaubourg	11	2	<b>Phase 1</b> état des lieux et mobilisation
Information/Mobilisation/débat périmètre ESS - CESS	21/05/12 20h30	La Guerche de B.	10	2	
Formation Enquête – Groupe d'enquêteurs volontaires	22/05/12 10h	Vitré	5		
<i>Information – Sensibilisation – CA du Conseil de dévpt</i>	<i>06/06/12 20h30</i>	<i>Châteaubourg</i>		<i>12 à 15</i>	
<i>Information – Comité de pilotage Pays</i>	<i>15/06/12 15h</i>	<i>Châteaubourg</i>		<i>15 à 20</i>	
Interconnaissance/Information/Préparation Restitution - CESS	27/06/12 20h	Amanlis	8	2	
Préparation Animation collective de restitution - CESS réduite	05/09/12 14h	Vitré	4	1	
<b>Restitution Etat des lieux/ débat /production collective</b>	<b>19/09/12 18h30</b>	<b>Domalain</b>	<b>32</b>	<b>12</b>	
Débat objectifs du pôle/préparation ateliers collectifs - CESS	04/10/12 20h30	Vitré	6	1	<b>Phase 2</b> co- construction du projet et du plan d'actions
Atelier Se connaître: création d'un annuaire interactif	09/10/12 18h30	Vitré	3		
Atelier Mutualisation	15/10/12 14h30	Amanlis	3		
<i>Information – Comité de pilotage Pays</i>	<i>19/10/12 10h30</i>	<i>Châteaubourg</i>		<i>15 à 20</i>	
Atelier Valorisation du Bénévolat	24/10/12 18h30	Châteaubourg	4	1	
Atelier Information et accompagnement	26/10/12 14h30	La Guerche de B.	3	1	
Atelier Valeurs et charte éthique	29/12/12 18h30	Vitré	4		
Travail sur le plan d'actions/préparation restitution - CESS	06/11/12 18h30	Châteaubourg	5	1	
<b>Restitution du projet/débat/témoignages extérieurs – en plénière</b>	<b>23/11/12 20h</b>	<b>Vitré</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>Phase 3</b> validation  .....  co-
Débat sur l'opportunité et le processus de décision - CESS réduite	27/11/12 20h30	Vitré	6	1	
Visite du pôle Vallons Solidaires	06/12/12 15h	Guichen	3		
Visite du pôle EcoSolidaireS	11/12/12 16h30	Fougères	6		
<i>Avis sur le Projet -CA du Conseil de développement</i>	<i>11/12/12 20h30</i>	<i>Châteaubourg</i>		<i>15</i>	
<i>Avis sur le Projet – Comité de Pilotage Pays</i>	<i>17/12/12 15h30</i>	<i>Châteaubourg</i>		<i>15 à 20</i>	
Débat gouvernance/détermination des acteurs à créer un pôle - CESS	19/12/12 20h30	Domalain	8	1	
Statuts et gouvernance du Pôle - CESS	16/01/13 17h	Vitré			
Budget/Dénomination - CESS	30/01/13				

Motif de la réunion - Instance	Date	Lieu	Acteurs ESS présents	Elus & partenaires présents	Etapes
Assemblée Générale Constitutive	07/02/13 20h	Domalain			construction du pôle
Conseil d'Administration – Élection du Bureau	14/02/13				

**Liste des membres de la commission ESS du Conseil de développement**

<b>NOM</b>	<b>PRENOM</b>	<b>ORGANISME</b>
AMOUREUX	PIERROT	LE RELAIS
BERCHE	GERARD	CDOS d'Ille et Vilaine
BEUCHEE	LAURENT	Conseil de développement
BONNER	MARC	Mutualité Française
BUSSON	MICHEL	LES GAIS LURONS
CLOAREC	CHRISTINE	GRYMDA
COMBETTES	BERNADETTE	RUE DES ARTS
DEAN	JEAN-MARIE	TREMPIN
DEREPPEP	FABIEN	VITRE TUVALU
DERUNES	JEAN-CLAUDE	CENTRE SOCIAL DE VITRE
FLINOIS	ALEXANDRA	CHAMBRE D'AGRICULTURE
GADBY	JEAN	ARETAR
GESLIN	JOSEPH	MAIRE D'ESSE
GIFFARD	RAPHAEL	ADMR
LAPOUGE	JEAN-LOUIS	ACCUEIL PAYSAN
LE HINGRAT	CELINE	CENTRE SOCIAL DE VITRE
LELOCAT	CYRIL	ANTENNE DEPARTEMENTALE
RAMAGE	YOLANDE	CA.BA.NE
SOUCHET	MARCEL	CCFD TERRE SOLIDAIRE
TOUCHAIS	FRANCIS	CHANTIER DES 7 CANTONS
VAILLANT	ALAIN	UNIMUTUELLES

## Liste des personnes rencontrées en entretien

### Structures ESS

#### Vitré Communauté

- Centre Social de Vitré – Vitré – JC.DERUNES (président) / JL.GOURMELON (directeur)
- CSF Marpiré – T.GENEVEE (présidente)
- Solidarité Vitréenne /EPISOL – A.OLIVRY (président)+ R.BOULLAND (coordinatrice)
- Crions d'couleurs - Vitré – F.FESNOUX (président)
- Ensemble - Vitré - Dominique DEBLES et Tiphaine TAMISIER
- Tremplin – Vitré – B.LECORNU (directeur)
- Maison de retraite de Gennes sur Seiche - La Providence - Mme BIGOT(directrice)
- AIS 35 - CHRS Tertres Noirs – Vitré – JP.MASCLET (directeur)
- ESAT Les ateliers Sévigné – Vitré – France MORLIER (directrice)
- IME La Baratière – Vitré – H.ZERAPHA (directrice)
- ADSPV – Vitré – I.BOUCHERIE (directrice)
- ADMR- Vitré – R.GIFFARD (président) + MF.LEBRUN (directrice)
- ASTEROIDE B 612 - Crèche parentale - Vitré - Christine BRETAUDEAU (coordinatrice) et Ornella CANUESCO (administratrice)
- PROXIM'SERVICES - agence de Vitré- Valérie MENARD (responsable)
- Les Sportivales – R.FOUILLET (président)
- L'Aurore - Jean-Louis PASQUET(président) et Pascal CHEVALIER (secrétaire)
- Cinéma associatif L'Aurore – Vitré - F.GUERIN (directeur)
- Le Bon Scénart - La Gapette – Marie REGNIER (assistante) - Sylvain GANDON (stagiaire)
- ZENITH FM – Vitré – Thierry LEBLOND, Paul ROLLAND (président), Jacqueline CARON & Sonia MARTIN
- Chantier d'insertion des 7 cantons– Vitré – F.TOUCHAIS (président)
- Mission locale – Vitré – B.MAISONNEUVE (directeur)
- Inservolant 35 – Vitré – V.HASCOET (formatrice)
- CCFD Terre Solidaire – M.SOUCHE (membre de l'équipe locale)
- Sitôt Dit Sitôt Fait – Vitré – M.GONNET (présidente)
- Paniers Buissonniers – JL.LAPOUGE (président)
- AMAPorte Châteaubourg – MF.LEBRUN (présidente)/ JP.LE TELLIER / M.MAILLET
- Vitré Tuvalu – J LE LETTY (président)
- Commerce Equitable Vitré - Vitré - Maryvonne TRAVERS (présidente)
- Porte de Bretagne Initiatives - Philippe RAME (responsable)
- UniMutuelles des Marches de Bretagne – Vitré – M-T SOUVESTRE (présidente de la section de Vitré) et JP PERRONNERIE (président d'Unimutuelles)
- MBR 35 – Saint-Didier – Angélique LEPECHEUR (directrice)
- ESAT Les ateliers Sévigné – Vitré – France MORLIER (directrice)

- COOPEDOM – Domagné - S.MAIGNAN (directeur)

#### **Pays de la Roche aux Fées**

- Foyer Etoile de Siloë + Foyer Béthanie – Coesmes - Alain LOUAISIL(président), Yves POLIGNE (directeur) et Sophie REMY (Adjointe de direction)
- MFR Janzé- F.COULLAUD (directeur)
- ADMR JANZE - Mme PEROUSET (directrice)
- Office des sports du Pays de la Roche aux Fées - Retiers - Alain DURAND (Président) et Mr BREGU (vice-président)
- Bar D37 / Poudre d'artistes – Amanlis- A.LEJAS et PE.RONCIER
- La Grange Théâtre- AMAC – Thourie – H.MONNERAIS
- Festival Bout'40 – Retiers - Johann CHALOT (président)
- Energie des fées – Retiers – A. LEMONNIER (présidente)
- Groupement d'employeurs Nature-Judo-Bretagne-Janzé- Jean-Luc AUBRIOT (responsable technique)
- Groupement d'employeur agricole - Le GATT - Martigné Ferchaud - Mr PLANCHENAUULT(président)

#### **Pays Guerchais**

- Centre Social – La Guerche de Bretagne - G.ARSON (directeur)
- Les Restos du Coeur – JH SALLES et Madette DUVAL (présidente)
- Hawks Baseball Club - La Guerche de Bretagne - Sylvain CHAUSSEE (trésorier)
- Rue des arts/ Festival Désarticulés –Moulins – D. COMBETTES (président)
- ESCM – théâtre amateur – Moulins – B. COMBETTES (présidente)
- Bocage Bois Energie – Drouges – B.MOREL (président)
- Carcraon Environnement – Moutiers – JP.CARRE (président)
- CA.BA.NE – La Selle Guerchaise Y.RAMAGE (directrice) et Marie-Paule LAMOUREUX-DIARD (secrétaire adjointe)

#### **Partenaires et élus locaux**

Liste des personnes ayant répondu à l'Appel à Soutien du 7 décembre 2012

Horodateur	Je souhaite soutenir le projet le projet de pôle ESS	Je représenterai là ou les structures suivantes	NOM	PRENOM
05/12/2012 13:49:56	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	Association CA. B.A.NE	RAMAGE	YOLANDE
07/12/2012 10:07:02	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	Crions D'Couleurs	JAGLINE	VINCENT
07/12/2012 10:07:24	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	Crions D'Couleurs	MEUNIER	KEVIN
07/12/2012 10:07:37	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	Crions D'Couleurs	GALLON	ANAIS
07/12/2012 11:01:37	à titre individuel		Régnier	Marie
07/12/2012 11:05:18	à titre individuel		GENDREAU	Eric
07/12/2012 11:09:02	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	Cinema le Vendelais	BERHAULT	ROLAND
07/12/2012 11:10:10	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	Radio Zénith FM		
07/12/2012 11:33:44	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	graine d'Amap	bleas Sangare	Aminata
07/12/2012 12:22:34	à titre individuel		FOUIN	ALEXANDRE
07/12/2012 13:17:23	à titre individuel		Bazin	catherine
07/12/2012 15:30:24	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	AIS 35	Masclet	Jean pierre
07/12/2012 21:17:29	à titre individuel		MEZE	ISABELLE
07/12/2012 22:15:42	à titre individuel		roux	caroline
08/12/2012 11:45:23	à titre individuel	jardins du theil	bouvier	dominique
08/12/2012 16:58:03	à titre individuel		GAUCHET	MONIQUE
08/12/2012 18:06:42	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	festival désARTiculé	Honoré	pascale
10/12/2012 08:59:11	à titre individuel		LEBRUN	Marie Françoise
10/12/2012 21:25:51	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	mission locale	maisonneuve	bruno
12/12/2012 14:00:27	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	GRANGE-THEÂTRE ASSOCIATION A. M.A.C.	MONNERAIS	Hervé

12/12/2012 16:24:10	à titre individuel, pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	rue des arts et municipalité	combettes	bemadette
12/12/2012 18:10:43	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	ADMR du pays de Vitré	GIFFARD	Raphaël
13/12/2012 14:45:58	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	PREVADIES	GOLTAIS	PREVADIES
18/12/2012 11:29:04	pour représenter une structure ou des structures (remplir la question suivante)	AURORE DE VITRE	CHEVALLIER	PASCAL

## Synthèse de l'étude de préfiguration